

ÍNDICE

DEDICATÓRIA	5
PREFÁCIO DA SEGUNDA EDIÇÃO	15

PRIMEIRA PARTE: SÍNTESES DAS BASES TEÓRICAS

1. INTRODUÇÃO	23
1.1. Contabilidade Financeira e Contabilidade de Gestão.....	24
1.2. Horizontes temporais das duas contabilidades.....	24
1.3. Autonomia, coerência e complementaridade.....	25
1.4. Características da informação contabilística	25
1.5. Objetivos da Contabilidade de Gestão.....	29
1.6. Questões dos últimos exames	32
1.7. Questões deste capítulo nos últimos exames	34
2. CONCEITOS FUNDAMENTAIS	39
2.1. Delimitação dos assuntos tratados.....	39
2.2. Conceitos económico-financeiros relativos às atividades das organizações.....	41
2.3. Métodos e sistemas em Contabilidade de Gestão	44
2.4. Atribuição dos gastos aos objetos dos custos.....	46
2.5. As contas da Contabilidade Analítica	47
2.6. Articulação entre a Contabilidade Financeira e a Contabilidade de Gestão	48

2.7. Estádios de formação dos custos	51
2.8. Inventários que integram os custos	55
2.9. Classificação dos custos.....	56
2.10. Classificação dos custos na Contabilidade de Gestão.....	58
2.11. Custos das funções empresariais.....	78
2.12. Demonstração dos resultados por funções (DRF)	80
2.13. Margens e resultados.....	84
2.14. Questões dos Exames resolvidas	86
2.15. Questões dos últimos exames	104
3. ELEMENTOS DO CUSTO TOTAL.....	111
3.1. Inventários para transformar e vender	111
3.2. Mão de obra.....	118
3.3. Gastos gerais de fabrico	122
3.4. Gastos não industriais.....	132
3.5. Questões dos exames resolvidas	132
3.6. Questões dos últimos exames	137
4. MÉTODOS DE ACUMULAÇÃO DOS GASTOS DA PRODUÇÃO	143
4.1. Regimes de fabrico ou de produção.....	144
4.2. Métodos de determinação dos custos unitários	145
4.3. Método direto	146
4.4. Método indireto.....	149
4.5. Perdas durante os processos de transformação	159
4.6. Questões dos exames resolvidas	159
4.7. Questões dos últimos exames	166

5. CUSTOS DAS PRODUÇÕES CONJUNTAS E COM DEFEITOS DE FABRICO	171
5.1. Produção conjunta.....	171
5.2. Apuramento do custo industrial dos produtos conjuntos.....	171
5.3. Aplicação dos critérios de cálculo para os produtos principais...	173
5.4. Aplicação dos critérios de cálculo para os subprodutos.....	179
5.5. Escolha dos critérios de cálculo	180
5.6. Custos conjuntos e a tomada de decisão.....	180
5.7. Questões dos exames resolvidas	182
5.8. Produção com defeitos de fabrico	187
5.9. Caracterização da produção defeituosa	189
5.10. Mensuração da produção defeituosa	190
5.11. Produção com obtenção de ganhos quantitativos.....	194
5.12. Resumo conclusivo.....	194
5.13. Questões dos exames resolvidas	195
5.14. Questões dos últimos exames	200
6. MÉTODO DOS CENTROS DE ANÁLISE DOS GASTOS INDIRETOS.....	207
6.1. Centros ou secções.....	207
6.2. Conceito e caracterização dos centros de análise dos gastos	208
6.3. Mapa dos custos dos centros de análise de gastos	214
6.4. Mapa dos custos de produção	216
6.5. Gastos não industriais.....	218
6.6. Exemplos de Prestações recíprocas.....	218
6.7. Questões dos exames resolvidas	221
6.8. Questões dos últimos exames	227

7. SISTEMAS DE GESTÃO EMPRESARIAL E DE CUSTOS REAIS	233
7.1. Sistemas de Gestão Empresarial – ERP	233
7.2. Sistemas de custos	236
7.3. Sistema de custeio total ou completo	237
7.4. Imputação dos gastos fixos por quotas teóricas	238
7.5. Sistema de custeio de imputação racional	239
7.6. Sistema de custeio variável	241
7.7. Diferença dos resultados apurados por diferentes sistemas de custeio	243
7.8. Certificação dos sistemas de informação	245
7.9. Questões dos exames resolvidas	247
7.10. Questões dos últimos exames	254
8. PROCESSO DECISÓRIO E ANÁLISE CVR – CUSTO, VOLUME, RESULTADO	261
8.1. Pressupostos do modelo CVR	261
8.2. Margem de contribuição e resultado	262
8.3. Os riscos económico e financeiro	263
8.4. Resultado objetivo a atingir	267
8.5. Testes de sensibilidade CVR	268
8.6. Outras ferramentas de análise e de tomada de decisão	270
8.7. Questões dos exames resolvidas	270
8.8. Questões dos últimos exames	278
9. SISTEMA DE CUSTOS PADRÕES	283
9.1. Tipos de padrões	284
9.2. Estabelecimento e condições de validação dos custos padrões ...	284

9.3.	Fixação dos padrões técnicos e económicos.....	286
9.4.	Padrões combinados com o Método Indireto de acumulação dos custos.....	293
9.5.	O sistema de custos padrões e o controlo de gestão	295
9.6.	Questões dos exames resolvidas	296
9.7.	Questões dos últimos exames	300
10.	ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO DA EMPRESA	305
10.1.	Orçamento empresarial.....	305
10.2.	Modelos orçamentais empresariais.....	307
10.3.	Desvios orçamentais	314
10.4.	Orçamentos e desvios de Compras e de Custos.....	315
10.5.	Orçamentos e desvios de Vendas.....	315
10.6.	Questões dos exames resolvidas	316
10.7.	Questões dos últimos exames	321
11.	MÉTODO DE CUSTEIO BASEADO NAS ATIVIDADES	
	- ABC	327
11.1.	Custos baseados no volume de produção	328
11.2.	A mensuração dos inventários produzidos e vendidos.....	329
11.3.	Atividades	331
11.4.	Etapas de implementação do ABC.....	335
11.5.	Estrutura básica do método	339
11.6.	Exemplo de aplicação do Custeio ABC.....	343
11.7.	Método ABC baseado no tempo (TDABC)	344
11.8.	Questões dos exames resolvidas	348
11.9.	Questões deste capítulo nos últimos exames	349

12. QUADRO DE COMANDO ESTRATÉGICO – BSC	355
12.1. Objetivos do BSC.....	358
12.2. Fundamentos do BSC.....	359
12.3. Perspetivas.....	360
12.4. Indicadores de desempenho.....	367
12.5. Fases de estabelecimento do BSC	368
12.6. Exemplo dum Quadro de Comando	370
12.7. Vantagens e benefícios do BSC.....	370
12.8. Quem usa o BSC.....	371
12.9. Resumo conclusivo.....	372
12.10. Questões dos exames resolvidas.....	372
12.11. Questões dos últimos exames.....	374

SEGUNDA PARTE: SOLUÇÕES DAS QUESTÕES DOS EXAMES

13. SOLUÇÕES DOS ÚLTIMOS 17 EXAMES	381
13.1. Soluções do exame de 03-03-2018.....	381
13.2. Soluções do exame de 30-06-2018.....	398
13.3. Soluções do exame de 27-10-2018.....	414
13.4. Soluções do exame de 30-03-2019.....	430
13.5. Soluções do exame de 22-06-2019.....	447
13.6. Soluções do exame de 26-10-2019.....	462
13.7. Soluções do exame de 07-03-2020.....	476
13.8. Soluções dos dois exames de 31-10-2020.....	499
13.9. Soluções dos dois exames de 20-03-2021	523
13.10. Soluções dos dois exames de 29-05-2021.....	550
13.11. Soluções dos dois exames de 30-10-2021.....	577

13.12.	Soluções dos dois exames de 26-03-2022.....	601
13.13.	Soluções do exame de 23-07-2022.....	630
13.14.	Soluções do exame de 29-10-2022.....	646
APÊNDICE	665
14. QUESTÕES DOS EXAMES DE 2010 A 2022	669
14.1.	Frequência dos assuntos perguntados nos últimos exames.....	669
14.2.	Questões surgidas nos exames de 2010.....	671
14.3.	Questões surgidas nos exames de 2011.....	672
14.4.	Questões surgidas nos exames de 2012.....	673
14.5.	Questões surgidas nos exames de 2013.....	674
14.6.	Questões surgidas nos exames de 2014.....	675
14.7.	Questões surgidas nos exames de 2015.....	677
14.8.	Questões surgidas nos exames de 2016.....	678
14.9.	Questões surgidas nos exames de 2017.....	679
14.10.	Questões surgidas nos exames de 2018.....	680
14.11.	Questões surgidas nos exames de 2019.....	682
14.12.	Questões surgidas nos exames de 2020.....	683
14.13.	Questões surgidas nos exames de 2021.....	684
14.14.	Questões surgidas nos exames de 2022.....	686
Fontes e leituras complementares.....		689